



UNIVERSITAS RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

Kode Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)		SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen Keuangan Perusahaan	MNJ3215	Manajemen	T=2	P=1	Ganjil	28 November 2023
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Ketua PRODI	
	1. Dr. Edyanus Herman Halim,SE,MS 2. Dr. Yulia Efni,SE,ME 3. Dr.Andewi Rokhmawati,SE, M.Si, M.Ed 4. Dra. Haryetti, MM 5. Fitri,SE,MM 6. Maha Martabar Mangatas L, SE., MM 7. Elvi Rahmayanti, SE, MSi 8. Ishadi,SE,MM		Dr. Yulia Efni,SE, ME		Sri Restuti, SE.,MM	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK					
	CPL-3	Mahasiswa mampu menunjukkan pemikiran logis, kritis, kreatif, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan dan implementasi ilmu pengetahuan melalui pembelajaran sepanjang hayat dan penggunaan teknologi yang memperhatikan nilai humaniora sesuai bidang keahliannya				
	CPL-6	Mahasiswa mampu melaksanakan fungsi manajerial dan operasional dengan bekerjasama dalam tim di berbagai jenis organisasi melalui tindakan solutif yang tepat				
Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)						

	CPMK 1	Mahasiswa mampu menguasai teori dan konsep yang relevan dengan Manajemen Keuangan dalam bentuk diskusi kelompok dengan baik											
	CPMK 2	Mahasiswa mampu menganalisis informasi relevan dengan isu-isu terkini dalam topik Manajemen Keuangan melalui studi literatur dengan baik											
	CPMK 3	Mahasiswa mampu mengaplikasikan bidang keahlian dalam pengambilan keputusan atas data/kasus-kasus yang diberikan dengan dasar pemodelan, alternatif dan solusi yang terukur											
	CPMK 4	Mahasiswa mampu mengaplikasikan peraturan-peraturan yang relevan yang bersumber dari data-data yang ada dalam pengambilan keputusan atau kasus-kasus yang diberikan dengan baik											
	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)												
	Sub-CPMK 1	Mahasiswa mampu memahami tentang kontrak kuliah dan penjelasan tentang mata kuliah manajemen keuangan perusahaan melalui pemaparan dari dosen pengampu mata kuliah dengan baik											
	Sub-CPMK 2	Mahasiswa mampu menganalisis soal kasus terkait dengan pasar keuangan dan suku bunga melalui pengerjaan studi kasus dengan tepat											
	Sub-CPMK 3	Mahasiswa mampu mengaplikasikan perhitungan tentang resiko dan pengembalian investasi melalui contoh kasus dengan tepat											
	Sub-CPMK 4	Mahasiswa mampu menggunakan teori dan konsep terkait dengan Nilai Waktu Uang melalui contoh soal dengan benar											
	Sub-CPMK 5	Mahasiswa mampu menguasai konsep dan teori Penganggaran Modal (<i>Capital Budgeting</i>) melalui contoh soal secara komprehensif											
	Sub-CPMK 6	Mahasiswa mampu menyelesaikan teori dan konsep valuasi melalui contoh soal dengan baik											
	Sub-CPMK 7	Mahasiswa mampu menyelesaikan kasus tentang konsep dan teori yang relevan dengan <i>Cost of Capital</i> melalui contoh kasus dengan tepat											
	Sub-CPMK 8	Mahasiswa mampu mengaplikasikan dalam perhitungan dan kasus relevan dengan Kas dan Surat Berharga melalui diskusi kasus dengan tepat											
	Sub-CPMK 9	Mahasiswa mampu melakukan perhitungan terkait dengan kasus Manajemen Piutang melalui diskusi kasus dengan benar											
	Sub-CPMK 10	Mahasiswa mampu melakukan perhitungan terkait dengan kasus Manajemen Persediaan melalui diskusi kasus dengan benar											
	Sub-CPMK 11	Mahasiswa mampu menerapkan konsep dan teori perencanaan dan peramalan keuangan melalui pengambilan keputusan rencana strategis dan operasional dengan tepat											
	Sub-CPMK 12	Mahasiswa mampu melakukan evaluasi atas penugasan dan penguasaan materi melalui contoh kasus dengan baik											
	Korelasi CPL terhadap Sub-CPMK												
		Sub-CPMK 1	Sub-CPMK 2	Sub-CPMK 3	Sub-CPMK 4	Sub-CPMK 5	Sub-CPMK 6	Sub-CPMK 7	Sub-CPMK 8	Sub-CPMK 9	Sub-CPMK 10	Sub-CPMK 11	Sub-CPMK 12
CPL 3	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓			

	CPL 6							✓	✓			✓	✓	
Deskripsi Singkat MK	Mata kuliah ini membahas konsep-konsep dasar manajemen keuangan , khususnya yang terkait dengan manajemen keuangan perusahaan. Topik-topik perkuliahan dibagi dalam lima bagian utama. Bagian pertama meliputi pembahasan tentang konsep-konsep dasar dalam manajemen keuangan berupa overview manajemen keuangan . Bagian kedua membahas manajemen modal kerja, yaitu manajemen aset lancar dan pendanaan aset lancar. Pada sesi terakhir akan didiskusikan perkembangan terbaru dalam manajemen keuangan perusahaan.													
Bahan Kajian: Materi Pembelajaran	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengantar Manajemen Keuangan 2. Pasar Finansial dan Teori Suku Bunga 3. Resiko dan Pengembalian Investasi 4. Nilai Waktu Dari Uang 5. Penganggaran Modal (<i>Capital Budgetting</i>) 6. <i>Valuation</i> 7. <i>Cost Of Capital</i> 8. Manajemen Modal Kerja 9. Kas dan Surat Berharga 10. Manajemen Piutang dan Persediaan 11. Perencanaan dan Peramalan keuangan serta mengambil keputusan rencana strategis dan operasional 													
Pustaka	Utama													
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning. 													
	Pendukung													
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mamduh Hanafi, Manajemen Keuangan, 2005, Yogyakarta, BPFE, 2. Jurnal Penelitian Relevan 													
Dosen Pengampu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dr. Edyanus Herman Halim,SE,MS 2. Dr. Yulia Efni,SE,ME 3. Dr.Andewi Rokhmawati,SE,M.Si, M.Ed 4. Dra. Haryetti,MM 5. Fitri,SE,MM 6. Maha Martabar Mangatas L, SE, MM 7. Elvi Rahmayanti, SE, MSi 8. Ishadi,SE,MM 													
Matakuliah syarat	Pengantar Manajemen, Pengantar Bisnis													

Minggu Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa,		Materi Pembelajaran	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik	Luring (<i>offline</i>)	Daring (<i>online</i>)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa mampu memahami tentang kontrak kuliah dan penjelasan tentang mata kuliah manajemen keuangan perusahaan melalui pemaparan dari dosen pengampu mata kuliah dengan baik	<ul style="list-style-type: none"> a. Ketepatan memahami kontrak perkuliahan. b. Ketepatan dalam memahami tentang konsep mata kuliah manajemen keuangan perusahaan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap	<ul style="list-style-type: none"> - Ceramah <p>Tugas-1:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Menyusun Makalah Singkat Terkait Topik TM-2 Pasar Finansial dan Teori Suku Bungadan <p>(150 menit)</p>		<ul style="list-style-type: none"> 1. Penjelasan Silabus dan Kontrak Perkuliahan 2. Pengertian Manajemen Keuangan 3. Tujuan dan Fungsi Manajemen Keuangan 4. Bidang Keuangan dan Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan 5. Posisi Manajemen dengan Disiplin Ilmu Lainnya 6. Evolusi Teori Manajemen Keuangan <p>Ross (2019)& Brigham Houston (2015)</p>	0
2	Mahasiswa mampu menganalisis soal kasus terkait dengan pasar keuangan dan suku bunga melalui pengerjaan studi kasus dengan tepat	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan mahasiswa untuk memahami dan menganalisis Pasar Finansial • Kemampuan mahasiswa menguasai teori suku bunga dan mengaplikasikannya dalam perhitungan dan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • SCL • Tugas-2: Menyusun ringkasan dlm bentuk makalah dan mencari isu-isu terkini yang diperoleh dari media <p>- Tugas 3 Melakukan perhitungan atas Soal</p>		<p>Pasar Finansial dan Teori Suku Bunga</p> <ul style="list-style-type: none"> 1. Jenis-jenis Sekuriti Finansial 2. Fungsi Pasar Finansial 3. Penentuan Tingkat Bunga dan Hubungannya dengan Inflasi 4. Komponen Suku Bunga Pasar <p>Ross (2019) & Brigham Houston (2015)</p>	10

		kasus teori suku bunga		Kasus yang ditugaskan. (150 menit)			
3	Mahasiswa mampu mengaplikasikan perhitungan tentang resiko dan pengembalian investasi melalui contoh kasus dengan tepat	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk menguasai teori dan konsep terkait Risiko dan Pengembalian Investasi, serta mengaplikasikan dalam perhitungan dan kasus 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah: • Diskusi • Praktikum • Tugas-4 Menyusun ringkasan dalam bentuk makalah dan mencari isu-isu terkini yang diperoleh dari media - Tugas-5 Melakukan perhitungan atas Soal Kasus yang ditugaskan. (150 menit) 		Resiko dan Return 1. Tingkat Pengembalian Investasi 2. Risiko dan Pengenalan Portofolio 3. Hubungan Risiko dan Tingkat Pengembalian Investasi 4. Volatilitas Versus Risiko Ross (2019) & Brigham Houston (2015)	10
4	Mahasiswa mampu menggunakan teori dan konsep terkait dengan Nilai Waktu Uang melalui contoh soal dengan benar	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk menguasai teori dan konsep terkait Nilai Waktu Uang dan mengaplikasikan dalam kasus dan perhitungan 		<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi , • Praktikum - Tugas-6 Melakukan perhitungan atas Soal Kasus yang ditugaskan. (150 menit) 		Nilai Waktu Uang 1. Nilai Masa Depan 2. Nilai Sekarang 3. Anuitas 4. Perpetuitas 5. Pinjaman yang diamortiasi 6. Pemecahan untuk tingkat suku bunga Ross (2019) & Brigham Houston (2015)	5
5	Mahasiswa mampu menguasai konsep dan teori Penganggaran Modal (<i>Capital Budgeting</i>) melalui contoh soal secara komprehensif	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk menguasai teori dan konsep teknik penganggaran modal 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Praktikum • Tugas-7: 		Capital Budgeting 1. Teknik Penganggaran Modal 2. Kriteria Keputusan Investasi (NPV, PI, PP, IRR) 3. Risiko dan Keputusan Investasi	5

		<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk mengaplikasikan resiko dan keputusan investasi dalam perhitungan dan kasus 		Menyelesaikan soal kasus (150 menit)		Ross (2019) & Brigham Houston (2015)	
6,7	Mahasiswa mampu menyelesaikan teori dan konsep valuasi melalui contoh soal dengan baik	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk dapat mengenal konsep relevan dengan Valuation • Kemampuan untuk memberikan pendapat dan berkomunikasi secara efektif • Kemampuan untuk menyelesaikan kasus-kasus yang diberikan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Praktikum • Tugas-8 Menyusun ringkasan dlm bentuk makalah dan mencari isu-isu terkini yang diperoleh dari media (2 x 150 menit)		Valuation 1. Konsep Dasar Penilaian 2. Penilaian Obligasi 3. Penilaian Saham Ross (2019) & Brigham Houston (2015)	10
8	Mahasiswa mampu menyelesaikan kasus tentang konsep dan teori yang relevan dengan <i>Cost of Capital</i> melalui contoh kasus dengan tepat	<ul style="list-style-type: none"> • Mampu untuk menjelaskan konsep Cost of Capital • Mampu untuk menunjukkan perbedaan manfaat dan resiko yang ada pada Cost of Debt dan Cost of Common Stock, Cost of Preferen Stock dan Cost of Retain Earning • Mampu untuk menyelesaikan soal dan kasus relevan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Praktikum • Tugas-9 Menyusun risalah terkait dengan Cost Of Capital yang berasal dari isu-isu terkini dan Jurnal-jurnal relevan (150 menit)		Cost of Capital 1. Definisi Biaya Modal 2. Biaya Hutang 3. Biaya Saham Preference 4. Biaya Saldo Laba ditahan 5. Biaya Saham Biasa 6. Rata-rata Tertimbang Biaya Modal 7. Faktor yang Mempengaruhi Biaya Modal Ross (2019) & Brigham Houston (2015)	5

		dengan leverage operasional dan keuangan					
9	Evaluasi Tengah Semester / Ujian Tengah Semester						
10	Mahasiswa mampu mengaplikasikan dalam perhitungan dan kasus relevan dengan Kas dan Surat Berharga melalui diskusi kasus dengan tepat	<ul style="list-style-type: none"> • Mampu untuk memahami konsep dan teori terkait pengelolaan Kas • Mampu untuk memahami konsep dan teori terkait pengelolaan Surat Berharga 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap	<ul style="list-style-type: none"> • Kuliah: <ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Praktikum • Tugas 10 Membuat risalah yang relevan dengan topik kebijakan Manajemen Piutang melakukan pemikiran kritis terhadap kasus kasus yang ada pada risalah (150 menit) 		<p>Manajemen Kas dan Surat Berharga</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Motif memegang Kas 2. Manajemen Kas Efisien 3. Teknik Manajemen Kas 4. Surat-surat Berharga 5. Model Konversi Kas <p>Ross (2019) & Brigham Houston (2015)</p>	10
11	Mahasiswa mampu melakukan perhitungan terkait dengan kasus Manajemen Piutang melalui diskusi kasus dengan benar	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk menguasai konsep dan teori relevan dengan Manajemen Piutang dan Persediaan • Kemampuan untuk mengaplikasikan manajemen piutang melalui perhitungan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi dlm kelompok terkait Anjak Piutang dan Modal Ventura • Tugas 11 Membuat risalah yang relevan dengan topik kebijakan Manajemen Persediaan dan melakukan pemikiran kritis terhadap kasus kasus 		<p>Manajemen Piutang</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seleksi Pemberian Kredit 2. Standar Kredit 3. Kebijakan Piutang <p>Ross (2019) & Brigham Houston (2015)</p>	10

				yang ada pada risalah (150 menit)			
12	Mahasiswa mampu melakukan perhitungan terkait dengan kasus Manajemen Persediaan melalui diskusi kasus dengan benar	<ul style="list-style-type: none"> • Kemampuan untuk menguasai konsep dan teori relevan dengan Persediaan • Kemampuan untuk mengaplikasikan manajemen Persediaan melalui perhitungan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Tugas-12 Membuat risalah yang relevan dengan topik kebijakan deviden dan melakukan pemikiran kritis terhadap kasus kasus perencanaan dan peramalan keuangan (150 menit) 		<p>Manajemen Persediaan</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Persediaan sebagai Investasi dan Hubungannya dengan Piutang 2. EOQ dan Re-Order Point 3. Material Requirement Point <p>Ross (2019)& Brigham Houston (2015)</p>	10
13	Mahasiswa mampu menerapkan konsep dan teori perencanaan dan peramalan keuangan melalui pengambilan keputusan rencana strategis dan operasional dengan tepat	<ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu untuk menjelaskan konsep dan teori perencanaan dan peramalan keuangan • Mahasiswa mampu untuk menciptakan model yang ada dan menganalisis data perencanaan dan peramalan keuangan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi • Praktikum <p>(150 menit)</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1. Rencana Strategis Keuangan 2. Rencana Operasional Keuangan 3. Model dan Metode Peramalan Keuangan <p>Ross (2019)& Brigham Houston (2015)</p>	5
14,15	Mahasiswa mampu melakukan evaluasi atas penugasan dan penguasaan materi melalui contoh kasus dengan baik	<ul style="list-style-type: none"> • Mahasiswa mampu untuk menganalisa hasil tugas yang telah diberikan dan memberikan 	Kriteria: Kehadiran, Keaktifan, Sikap,	<ul style="list-style-type: none"> • Diskusi <p>(2 x 150 menit)</p>		<p>Review dan tugas</p>	5

		pemaparan atas hasil penugasan					
16	Evaluasi Akhir Semester / Ujian Akhir Semester						

Metode Assessment

Mata Kuliah	Jenis Kurikulum	Jenis Assessment	Metode Assessment
Manajemen Keuangan Perusahaan	Intermediate	1.Diagnostic (Kehadiran, Keaktifan, Sikap) 2.Formativ (Tes/Kuis per materi/ pertemuan) 3.Summativ (UTS dan UAS)	Apply Knowledge 1. Presentasi 2. Tes Tertulis 3. Makalah

INDIKATOR, KRITERIA DAN BOBOT PENILAIAN

- Bobot Penilaian Setiap Bentuk Asesmen
- Kinerja Individu / Presentasi: 20 %
- Kinerja Tim / Tugas Besar: 20%
- UTS: 20 %
- Tugas : 15%
- UAS: 25%

Skenario Kasus

No	Pertemuan /BAB/Chapter	Kasus	Textbook	Halaman
1	Pertemuan 2	<i>Case study</i> terkait materi Pasar Finansial dan Teori Suku Bunga	<ol style="list-style-type: none">1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning.	
2	Pertemuan 3	<i>Case study</i> terkait materi Resiko dan Pengembalian Investasi	<ol style="list-style-type: none">1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning	
3	Pertemuan 4	<i>Case study</i> terkait materi Nilai Waktu Dari Uang	<ol style="list-style-type: none">1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning	

4	Pertemuan 7	<i>Case study</i> terkait materi Penganggaran Modal (<i>Capital Budgetting</i>)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning 	
5	Pertemuan 8	<i>Case study</i> terkait materi <i>Valuation</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning 	
6	Pertemuan 10	<i>Case study</i> terkait materi <i>Cost Of Capital</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning 	
7	Pertemuan 11	<i>Case study</i> terkait materi Manajemen Modal Kerja	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning 	
8	Pertemuan 12	<i>Case study</i> terkait materi Kas dan Surat Berharga	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11th ed.South Wastern, Thomson Learning 	
9	Pertemuan 13	<i>Case study</i> terkait materi Manajemen Piutang dan Persediaan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Coorporate Finance, Fundamentals 12th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 	

			2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11 th ed.South Wastern, Thomson Learning	
10	Pertemuan 15	<i>Case study</i> terkait materi Perencanaan dan Peramalan keuangan serta mengambil keputusan rencana strategis dan operasional	1. Ross,Westerfield dan Jordan, 2019. Corporate Finance, Fundamentals 12 th ed. MC. Graw Hill Inc. USA 2. Brigham,E.F dan Houston,J.F.,2015. Fundamentals Of Financial Management, 11 th ed.South Wastern, Thomson Learning	

Rubrik Penilaian

Rubrik Penilaian Presentasi					
Nomor Kelompok:					
Nama/NIM Anggota:					
1					
2					
3					
4					
Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (SUB-CPMK) yang diases:					
Mata Kuliah :					
Kode Mata Kuliah:					
CP-MK	Kriteria	(45-49) <i>Inferior</i>	(50-59) <i>Average</i>	(60-74) <i>Good</i>	(75-100) <i>Excellent</i>
	<i>Sistematika makalah</i>	Laporan disusun dengan sistematika penulisan yang salah	Laporan disusun dengan sistematika penulisan yang benar tetapi tidak lengkap	Laporan disusun dengan sistematika penulisan yang benar dan lengkap	Laporan disusun dengan sistematika yang benar dan lengkap ditambah dengan informasi pendukung yang sesuai
	<i>Kejelasan dan keruntutan makalah</i>	Laporan tidak jelas, tidak sesuai dengan keruntutan penulisan	Laporan kurang jelas, kurang sesuai dengan keruntutan penulisan	laporan jelas, tetapi penulisan kurang runtut	laporan jelas, dapat dipahami, ditulis secara runtut
	<i>Kelengkapan isi makalah terkait analisis dan solusi pembahasan kasus</i>	Laporan tidak lengkap menyampaikan analisis dan solusi pembahasan kasus	Laporan dengan lengkap menyampaikan analisis dan solusi pembahasan kasus tetapi disajikan tidak sistematis	Laporan dengan lengkap menyampaikan analisis dan solusi pembahasan kasus serta disajikan secara sistematis	Laporan dengan lengkap menyampaikan analisis dan solusi pembahasan kasus, disajikan secara dan ditambah informasi pendukung

	<i>Susunan dan kelengkapan materi presentasi</i>	Materi presentasi tidak lengkap dan tidak disusun secara urut ataupun logis	Sebagian besar materi presentasi lengkap dan disusun secara terurut, namun kurang logis	Sebagian besar materi presentasi lengkap dan disusun secara terurut dan logis	Materi presentasi lengkap dan disusun secara terurut dan logis
	<i>Penyajian materi yang disampaikan</i>	Materi tidak lengkap dan disajikan tidak relevan	Materi yang disampaikan lengkap dan relevan tetapi disajikan dengan tidak menarik	Materi yang disampaikan lengkap dan relevan serta disajikan dengan menarik	Materi yang disampaikan lengkap dan relevan serta disajikan dengan menarik dan sistematis
	<i>Penguasaan materi presentasi</i>	Presenter tidak/ sebagian besar tidak menguasai materi presentasi yang disampaikan	Presenter menguasai sebagian materi presentasi yang disampaikan	Presenter menguasai materi presentasi yang disampaikan	Presenter menguasai materi presentasi yang disampaikan dan mampu mengaitkan dengan informasi yang relevan
	<i>Kemampuan menjawab pertanyaan</i>	Presenter tidak mampu menjawab pertanyaan audiens	Presenter menjawab pertanyaan audiens dengan kurang baik	Presenter mampu menjawab pertanyaan audiens dengan baik	Presenter mampu menjawab pertanyaan audiens dengan sangat baik
	<i>Kemampuan presentasi</i>	Presentasi disampaikan dengan tidak/ kurang menarik	Presentasi disampaikan dengan cukup menarik	Presentasi disampaikan dengan menarik	Presentasi disampaikan dengan sangat menarik
	<i>Kecepatan dan kejelasan penyampaian materi</i>	Materi disampaikan dengan tempo cepat dan pengucapannya kurang jelas	Materi disampaikan dengan tempo cepat dengan pengucapannya yang jelas	Materi disampaikan dengan tempo tepat dan pengucapannya kurang jelas	Materi disampaikan dengan tempo tepat dengan pengucapannya yang jelas

Rubrik Penilaian Kinerja Individu di dalam Tim

Nomor Kelompok:					
Nama/NIM Anggota:					
1					
2					
3					
4					
Sub Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (Sub-CPMK) yang diases:					
Mata Kuliah :					
Kode Mata Kuliah:					
Sub CP-MK	Kriteria	(45-49) <i>Inferior</i>	(50-59) <i>average</i>	(60-74) <i>Good</i>	(75-100) <i>Excellent</i>
	<i>Menerima masukan, berbagi informasi, dan mendengarkan anggota tim lainnya (rekan sejawat)</i>	Anggota tim kurang mau menerima masukan, berbagi informasi dan mendengarkan anggota tim lainnya	Anggota tim mau sebagian menerima masukan, berbagi informasi dan mendengarkan anggota tim lainnya	Anggota tim dengan baik menerima masukan, berbagi informasi dan mendengarkan anggota tim lainnya	Anggota tim dengan sangat baik menerima masukan, berbagi informasi dan mendengarkan anggota tim lainnya
	<i>Penyelesaian pekerjaan sesuai jadwal yang ditetapkan</i>	Anggota tim selalu terlambat dalam menyelesaikan tugas yang diberikan	Anggota tim sering terlambat dalam menyelesaikan tugas yang diberikan	Anggota tim jarang terlambat dalam menyelesaikan tugas yang diberikan	Anggota tim selalu tepat waktu dalam menyelesaikan tugas yang diberikan
	<i>Partisipasi dalam pekerjaan dengan penuh tanggung jawab</i>	Anggota tim tidak berpartisipasi dalam pekerjaan	Anggota tim berpartisipasi dalam pekerjaan tetapi tidak dengan penuh tanggung jawab	Anggota tim berpartisipasi dalam pekerjaan dengan penuh tanggung jawab	Anggota tim berpartisipasi dalam pekerjaan dengan penuh tanggung jawab dan berdedikasi

	<i>Respon terhadap setiap anggota tim lainnya</i>	Anggota tim kurang merespon anggota tim lainnya dalam pekerjaan	Anggota tim cukup merespon anggota tim lainnya dalam pekerjaan	Anggota tim merespon dengan baik anggota tim lainnya dalam pekerjaan	Anggota tim merespon dengan sangat baik anggota tim lainnya dalam pekerjaan
	<i>Kehadiran Individu</i>	12 pertemuan	13 pertemuan	14 pertemuan	15-16 pertemuan